

DA “EX ARTIGIANO” A INDUSTRIA

www.agile-group.it



➤ **Bisogno:** MOZZONE BUILDING SYSTEM, azienda acquistata dalla famiglia Mozzone nel 2012 dal fallimento della BONELLI, storica azienda specializzata in strutture in legno per l'edilizia.

➤ **Problema riscontrato:**

- assenza di organizzazione,
- situazione economico-finanziaria critica,
- confusione sul futuro da dare all'azienda.

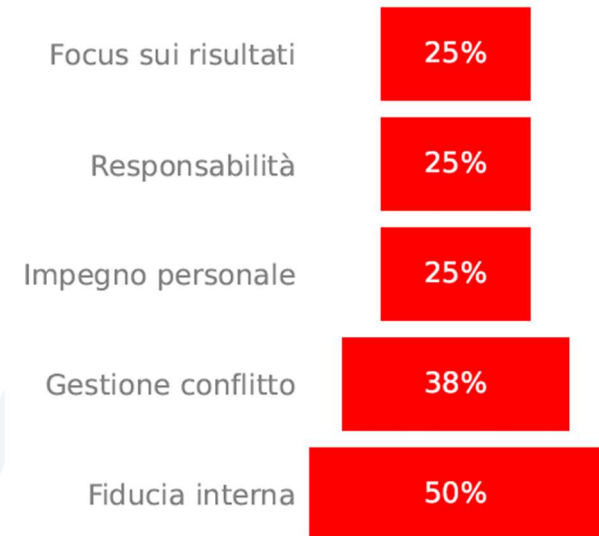
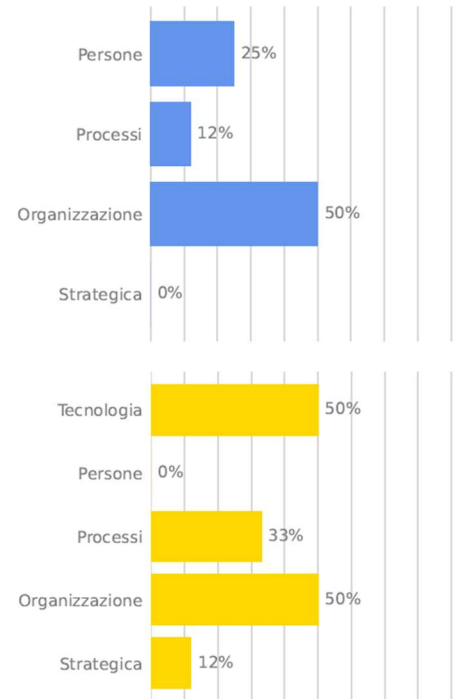
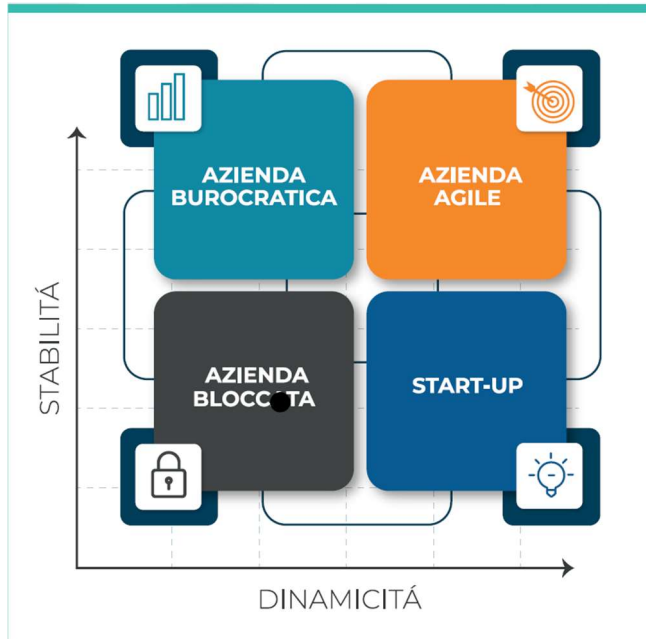
L'azienda è stata acquistata e gestita con la “cultura dell'artigiano”, in assenza di organizzazione e conduzione manageriale. La dimensione aziendale e la complessità del settore (gestione commesse, pagamenti clienti, concorrenza locale) richiedevano e richiedono un approccio strutturato.

DA “EX ARTIGIANO” A INDUSTRIA

www.agile-group.it



➤ Prima: AZIENDA BLOCCATA



DA “EX ARTIGIANO” A INDUSTRIA

www.agile-group.it



➤ **Soluzione:**

- Profilazione delle persone «responsabili». Presa di consapevolezza delle proprie caratteristiche, analisi dei ruoli. Individuazione delle criticità.
- Definizione organigramma e creazione del Team Esecutivo.
- Cruscotto Obiettivi del Team: con focus su revisione processo della commessa, struttura dei costi e dei ricavi, e analisi (semplificata) della situazione della concorrenza.
- Affiancamento del Team: follow-up mensile obiettivi e consulenze mirate.

DA “EX ARTIGIANO” A INDUSTRIA

www.agile-group.it



➤ **Risultati a 2 anni:**

- Azienda gestita in modo manageriale strutturato;
- Budget annuale e cruscotto obiettivi Team Esecutivo gestito con cadenza mensile, controllo di gestione mensile (economico e finanziario),
- Sistema informativo utilizzato al 100% con ciclo integrato della commessa,
- Clima aziendale positivo,
- Risultato economico 2022: fatturato + 40% verso 2019 (pre COVID), risultato operativo molto positivo.

DA “EX ARTIGIANO” A INDUSTRIA

www.agile-group.it



➤ Dopo: AZIENDA AGILE

